



Malmö stad

**Datum**

2026-02-20

**Yttrande**

**Diarienummer**

SN-2026-306

**Till**

Servicenämnden

## Nämndinitiativ från Moderaterna Granskning nybyggnad av stadion

**Yttrande**

Frågan om ny stadion i Malmö befinner sig i en **pågående beslutsprocess**, där underlagen successivt har fördjupats och detaljerats. Moderaterna har lämnat in två nämndinitiativ gällande stadion-ärendet, ett till servicenämnden och ett till fritidsnämnden. Dessa innehåller delvis liknande frågeställningar. Frågor om investeringskalkyler och beslutsunderlag hanteras med fördel samlat och i ordinarie processer, med tydlig rollfördelning mellan lokalnyttjare och lokalförsörjare. Mot denna bakgrund lämnas följande redogörelse.

**Om förändringen av investeringsutgiften**

Det investeringsbeslut som kommunfullmäktige fattade i oktober 2024 baserades på en **tidig och övergripande kostnadsbedömning**, framtagen i ett inriktningsskede. Den senare redovisade investeringsutgiften grundar sig på en **väsentligt mer detaljerad och underbyggd kalkyl**, framtagen efter fördjupad projektering och analys samt genomförd arkitekttävling. Kalkylen har tagits fram under hösten 2025 i samverkan med upphandlad entreprenör och utgör i princip det anbud som gäller inför byggskedet.

Förändringen av investeringsutgiften beskrivs i en bilaga till lokalanskaffningsärendet, och den bifogas även detta yttrande.

**Om möjligheten att förutse avvikelsen**

Vid tidpunkten för investeringsbeslutet fanns inte tillräckligt detaljerade underlag för att med precision kunna förutse den senare kostnadsnivån. För att helt undvika en sådan situation hade det krävts att kommunen:

- genomfört mer omfattande utredningar, analys och projektering innan beslut,
- eller avvaktat beslut till ett senare skede i processen.

Detta hade samtidigt inneburit ökade initiala kostnader och fördröjd beslutsprocess, vilket illustrerar den avvägning som alltid görs mellan beslutsunderlagets precision och projektets framdrift.



### Om rapportering till nämnden

Den kostnadsavvikelse som nu redovisas har blivit tydlig först i samband med att kalkylen färdigställts under hösten 2025. Fram till dess har projektet följt den beslutade ramen utifrån den information som funnits tillgänglig vid respektive uppföljningstillfälle. Projektet drivs som en totalentreprenad i samverkan, där entreprenören handlades upp i tidigt skede. Arbetet drivs i faser, där fas 1 innebär projektering och planering för att ta fram en byggkalkyl. Fas 1-arbetet har nu lett till det aktuella lokalanskaffningsärendet, och det kan noteras att arbetet med att ta fram en ny total investeringsutgift har pågått under hösten ända fram till deadline för inlämning av ärendet. Dessförinnan har det inte varit möjligt att ändra prognosen och informera nämnden om ny total investeringsutgift. Efter politiskt beslut kan fas 2, dvs detaljprojektering och byggproduktion, avropas.

Serviceförvaltningen delar uppfattningen att **transparens och tydlig rapportering är avgörande**, men ser inget som tyder på att budgetavvikelser systematiskt undanhålls i den löpande uppföljningen. Några andra kända budgetavvikelser som döljs i uppföljningen finns inte.

### Om lokalförsörjningsprocessen

Den gällande lokalförsörjningsprocessen och investeringsprocessen i Malmö stad fungerar i huvudsak som avsett. Samtidigt finns det utvecklingspotential kopplat till unika och komplexa projekt såsom den nya stadion.

Det ursprungliga investeringsbeslutet i oktober 2024 fattades i ett för lokalförsörjningsprocessen ovanligt tidigt skede. Med tanke på storleken på projektet och de utgifter som behövs för utrednings- och projekteringsarbete gjordes en bedömning att det politiska beslutet behövde tas tidigt i processen, innan alltför mycket kostnader hade arbetats upp. Ett alternativ som skulle kunna fungera för stora projekt kunde vara att fatta ett tidigt inriktningsbeslut, inklusive beslut om medel för utredning, projektering och kalkyl, och att därefter skjuta beslut om objektsgodkännande till efter systemhandling för att få en så säker kalkyl som möjligt innan byggstart. Detta ligger i linje med Modellen för investeringsstyrning som kommunfullmäktige godkände 2018 där det anges att inriktningsbeslut ska tas i större strategiska investeringsprojekt innan beslut om att genomföra investeringen fattas (se ärende STK-2016-1160).

Eventuella justeringar eller förbättringar av processen bör ske **samlat och i ordinarie översyn inom staden**, snarare än genom förändringar kopplade till ett enskilt projekt. Erfarenheter från stadionprojektet tas självklart med i det fortsatta utvecklingsarbetet för att ytterligare stärka kvaliteten i framtida investeringsbeslut.

### Sammanfattande bedömning

Serviceförvaltningen bedömer att:

- kostnadsutvecklingen förklaras av fördjupade underlag och en tydligare bild av projektets förutsättningar,
- rapporteringen har skett i linje med etablerade rutiner och den information som funnits tillgänglig,
- och att den fortsatta hanteringen av projektet ska ske inom ramen för pågående beslutsprocess.